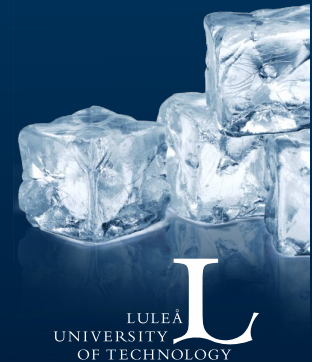


# FRÅN ORD TILL HANDLING – HÅLLBARHETSLEDNINGSSYSTEM FÖR SOCIAL ACCEPTANS

Helena Ranängen



## BAKGRUND

- Ökat tryck från intressenter
- Social licens att bedriva verksamhet
- Corporate social responsibility (CSR)
- Traditionella ledningssystem
- Hållbarhetsledningssystem (HLS)



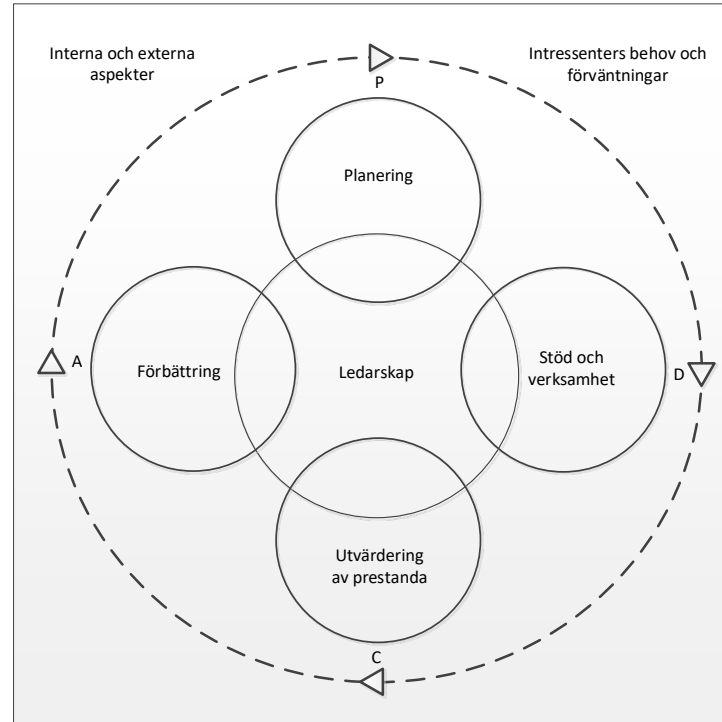


# FRÅN ORD TILL HANDLING – HÅLLBARHETSLEDNINGSSYSTEM FÖR SOCIAL ACCEPTANS

- Inkrementella eller radikala förbättringar
- 'Göra saker rätt' eller 'göra rätt saker'
- Intressenthantering inom ett traditionellt ledningssystemstänk



# PDCA



# FORSKNINGSPROJEKTET

- Strategisk nivå; Boliden gruvor
- Operativ nivå; Aitik och Kevitsa
- Workshops med ledningsgrupper
- Intressentenkäter och intervjuer
- Utveckling och dokumentation av HLS







# HÅLLBARHETSASPEKTMATRIS

## Sustainability initiatives, guidelines and tools

Global goals for sustainable development

UN Global Compact

ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work

UN The universal declaration of human rights

UN Convention against Corruption

UN Guiding Principles on Business and Human Rights

OECD Principles of Corporate Governance

OECD Guidelines for multinational enterprises

The extractive industries transparency initiative (EITI). The EITI principles

The mining association of Canada. TSM Guiding principles

International Council on Mining & Metals (ICMM). Sustainable development framework

World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). How we drive sustainable development

Voluntary Principles on Security and Human Rights

Global reporting Initiative (GRI)

Global reporting Initiative (GRI) Mining and metals supplement

AccountAbility (AA 1000)

Social Accountability (SA 8000)

ISO 14001 Environmental management systems

ISO 26000 Guidance on social responsibility

OHSAS 18001 Occupational health and safety management systems - requirements

SGE-21. Forética. Ethical and socially responsible management system



# HÅLLBARHETSASPEKTMATRIS

## Sustainability initiatives, guidelines and tools

UNE 22470 Sustainable mining management indicators  
ISO 50001 Energy management systems  
ISO 9001:2015 Quality management systems - requirements  
The conflict free gold standard. World gold council.  
ISO 31000 Risk management standard  
Carbon Disclosure project (CDP)  
Finnish Towards Sustainable Mining (TSM) standard

## Academic literature regarding sustainability criteria, aspects and indicators

Ranängen et al (2017)  
Yaylaci et al. (2017)  
Yaylaci et al. (2016)  
Worrall et al. (2009)  
Kopacz et al. (2017)  
Díaz-Sarachaga et al. (2017)  
Chen et al. (2015)  
Lodhia et al. (2014)  
Falck et al. (2014)  
Azapagic et al. (2010)  
Marnika et al. (2015)  
Azapagic (2004)





# HÅLLBARHETSASPEKTREGISTER

Verksamhetsstyrning

Goda verksamhetsmetoder

Ekonomiska aspekter

Mänskliga rättigheter

Arbetsförhållanden

Produktansvar

Samhälle

Miljö





# HÅLLBARHETASPEKTER SOM INTRESSENTERNA VÄRDERADE HÖGST

**Miljö** – Resursanvändning av vatten, utsläpp till vatten, avfallshantering, giftiga och farliga kemikalier och material

**Arbetsförhållanden** – Lön, jämlikhet

**Economic aspects** –

**Goda verksamhetsmetoder** – Anti-korruption

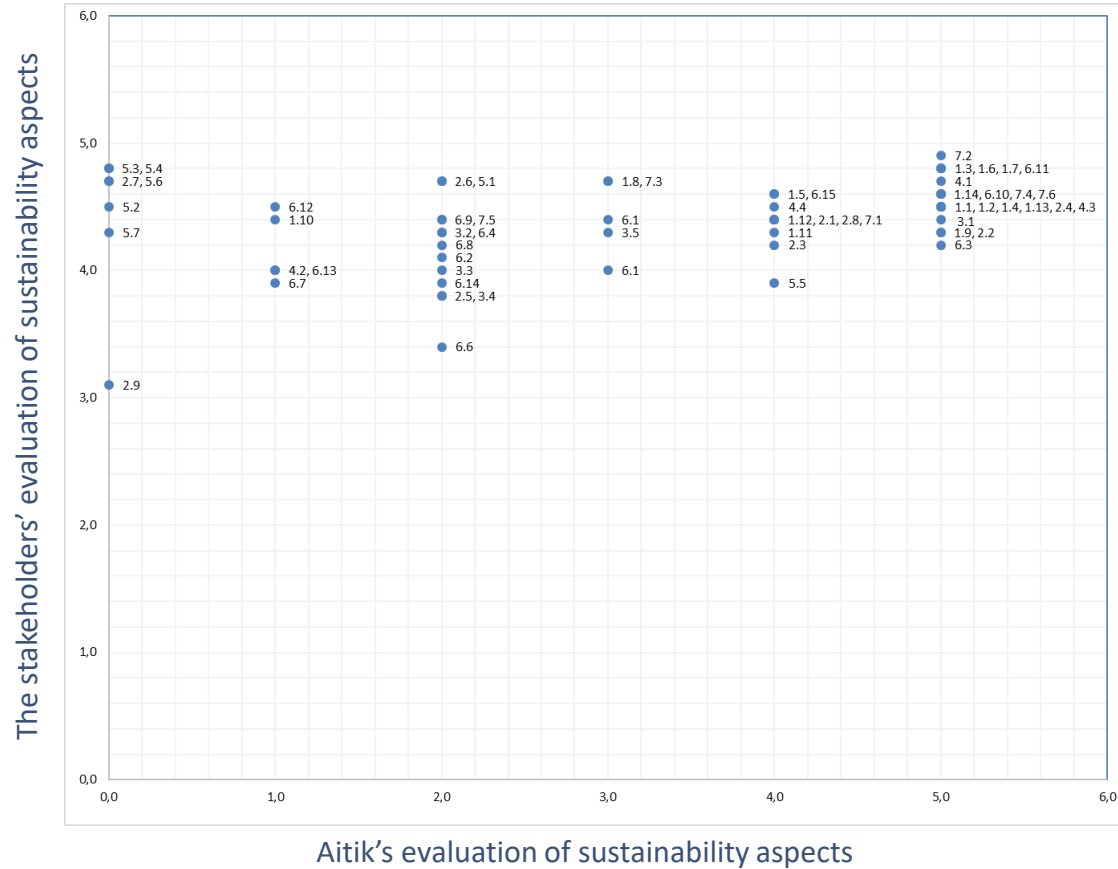
**Mänskliga rättigheter** – Icke-diskriminering, barnarbete, tvångsarbete, civila och politiska rättigheter

**Samhälle** – Geotekniska faror och olyckor

**Verksamhetsstyrning** – Respekt för lagstiftning och internationella uppförandenormer



# AITIK

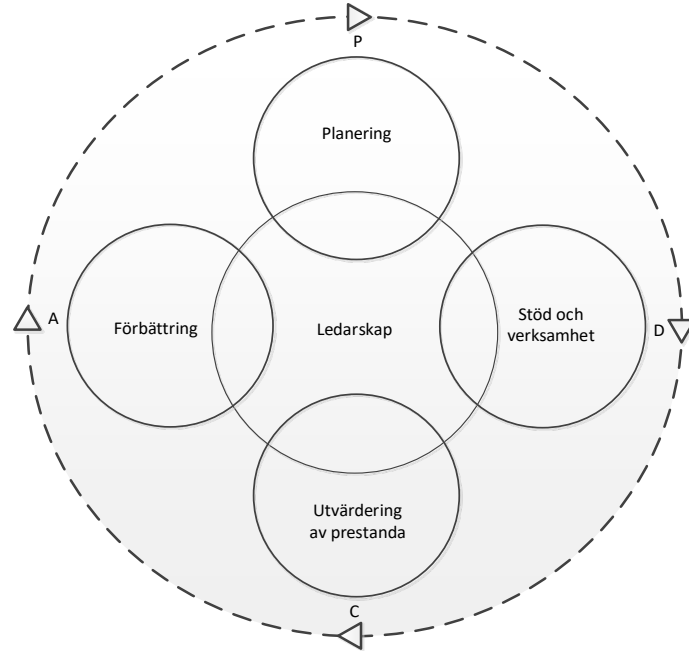


### Planering

- Hållbarhetsaspekter (bindande krav)
- Värdering av hållbarhetsaspekter (väsentlighetsanalys)
- Hållbarhetsmål och handlingsplaner

### Förbättring

- Ledningens genomgång



### Stöd

- Utbildning
- Kompetens
- Extern och intern kommunikation
- Dokumentation
- Styrning av dokumentation

### Verksamhet

- Respekt för mänskliga rättigheter
- Goda verksamhetsmetoder
- Miljö
- Arbetsförhållanden
- Samhällsengagemang och utveckling

### Utvärdering av prestanda

- Hållbarhetsindikatorer
- Övervakning och mätning
- Analys och utvärdering
- Intern revision



## RESULTAT

- Förbättrad hållbarhetsprestanda
- Lagstiftning och internationella uppförandenormer uppfylls
- Hållbarhetsmål uppnås
- Trovärdighet
- Ökad social acceptans







# TACK!

För mer information om projektet kontakta;

Helena Ranängen

Kvalitetsteknik och logistik

Luleå tekniska universitet

Mobil: 070-317 15 91

E-post: [helena.ranangen@ltu.se](mailto:helena.ranangen@ltu.se)

